

ГODOВОЙ ОТЧЕТ  
**2010**



## СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» .....	5
КАРТЫ .....	6
ГЕОГРАФИЯ АВИАТОПЛИВНОГО БИЗНЕСА ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО В 2010 .....	7
ПРИСУТСТВИЕ ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО НА МИРОВОМ РЫНКЕ .....	8
ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА .....	11
СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ .....	15
ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА .....	16
ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ .....	16
СВЕДЕНИЯ ОБ УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ .....	16
СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРЕ .....	17
СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....	18
СВЕДЕНИЯ О ФИЛИАЛАХ КОМПАНИИ .....	19
РУКОВОДСТВО ГРУППЫ «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» .....	21
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ .....	22
СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА (ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА) .....	25
ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	27
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ .....	28
ПРОДАЖА АВИАГСМ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ И ЗА РУБЕЖОМ .....	29
ТОПЛИВОЗАПРАВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС .....	32
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ .....	37
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2010 ГОДУ .....	39
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ИТОГИ 2010 ГОДА .....	40
ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	41
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	42
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ .....	45
СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ГОДОВОГО БЮДЖЕТА И БИЗНЕС-ПЛАНА .....	46



## СОДЕРЖАНИЕ

ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ .....	46
ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ .....	47
<b>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>49</b>
СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ ДО 2020 ГОДА .....	50
СРЕДНСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА .....	53
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА .....	53
НОВЫЕ ПРОЕКТЫ .....	54
<b>ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА .....</b>	<b>55</b>
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ .....	56
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ .....	56
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ .....	57
КОНКУРЕНТНЫЕ РИСКИ .....	58
АНТИМОНОПОЛЬНЫЕ РИСКИ .....	58
НАЛОГОВЫЕ РИСКИ .....	58
ПРАВОВЫЕ РИСКИ .....	59
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>61</b>
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА .....	62
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОБЩЕСТВА .....	63
СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ .....	63
КРУПНЫЕ СДЕЛКИ .....	64
СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ .....	64
ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ .....	66
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ .....	66
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА .....	67





## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО»

Уважаемые коллеги!

Подводя итоги 2010 года, хочется отметить, что в этом году мы не просто вернулись на докризисные позиции, но и создали прочный фундамент для дальнейшего роста как на внутреннем, так и на внешнем рынках авиатопливообеспечения, и это позволяет «Газпромнефть-Аэро» с уверенностью и оптимизмом смотреть в будущее.

Как показал минувший год, мы ставим перед собой высокие, но реальные цели и способны планомерно их достигать, при этом ключ к дальнейшему росту «Газпромнефть-Аэро» – в высокой эффективности деятельности, правильной стратегии развития и реализации потенциала Компании в соответствии с интересами акционеров.

Прошедший год ознаменовался ростом рынка грузовых и пассажирских авиаперевозок, что отразилось и на объемах поставок «Газпромнефть-Аэро» партнерам – крупнейшим авиакомпаниям России. В 2010 году нам удалось добиться беспрецедентного для российского рынка авиатопливообеспечения результата: через собственные топливозаправочные комплексы в аэропортах России компания реализовала «в крыло» более 1 млн тонн авиатоплива, что на 19% больше, чем годом ранее. Во многом благодаря этому, «Газпромнефть-Аэро» вышла на первое место по объемам реализации авиакеросина среди сетевых операторов розничного рынка РФ (17,6% сегмента).

Также нам удалось существенно расширить географию бизнеса. В течение года велась активная работа в различных регионах России, а в ноябре было зарегистрировано дочернее общество ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск», которое начнет работу уже в этом году. Кроме того, 2010 год ознаменовался для нас выходом на международный рынок: уже сегодня «Газпромнефть-Аэро» заправляет воздушные суда российских авиаперевозчиков в 18 аэропортах 13 стран мира – и это служит еще одним подтверждением соответствия нашего процесса авиатопливообеспечения всем международным нормам и стандартам.

Наконец, в конце 2010 года Президентом РФ принято решение о назначении ЗАО «Газпромнефть-Аэро» единственным поставщиком авиатоплива и услуг по заправке на аэродромах, подведомственных Министерству Обороны РФ, – это еще одна победа нашего коллектива в прошедшем году.

Несмотря на столь впечатляющие результаты, мы не можем останавливаться на достигнутом. Для сохранения текущих позиций, воплощения наших масштабных планов и дальнейшего роста необходимо увеличивать количество собственных топливозаправочных комплексов, расширять присутствие на международном рынке, выходить в новые регионы России и стран СНГ и, конечно же, обеспечивать соответствие высочайшим стандартам процесса авиатопливообеспечения.

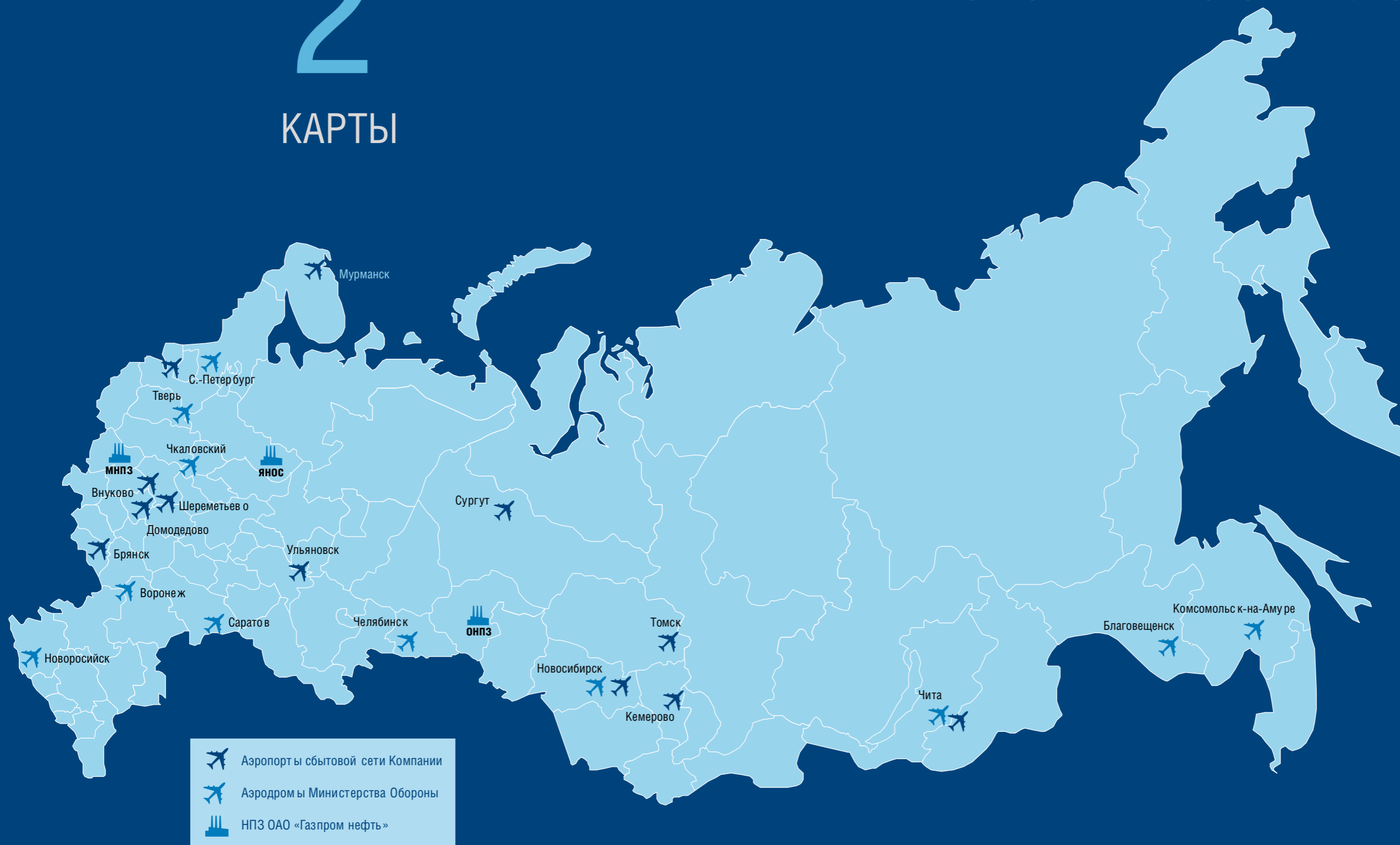
И подчеркну: «Газпромнефть-Аэро» ко всему этому готова!

С уважением,  
Владимир Егоров

# 2

## КАРТЫ

### 2.1 ГЕОГРАФИЯ АВИАТОПЛИВНОГО БИЗНЕСА ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО В 2010 ГОДУ



## 2.2 ПРИСУТСТВИЕ ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО НА МИРОВОМ РЫНКЕ

- 1 РОССИЯ (23)
- 2 КИТАЙ
- 3 ИНДИЯ
- 4 ЕГИПЕТ(3)
- 5 ТУНИС
- 6 ТАЙЛАНД
- 7 ТУРЦИЯ(2)
- 8 НОРВЕГИЯ(2)
- 9 ФИНЛЯНДИЯ
- 10 ФРАНЦИЯ
- 11 ИТАЛИЯ(2)
- 12 КИПР
- 13 ЛИТВА
- 14 СИНГАПУР





# 3

## ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

## ЯНВАРЬ

- Начало заправки «в крыло» авиакомпании Уральские авиалинии в аэропорту Толмачево.

## ФЕВРАЛЬ

- Подписание меморандума с авиакомпаниями «Трансаэро», «S7» и «Глобус» о намерении заправляться в Турции.

## МАРТ

- Начало поставок топлива в Монголию;
- Подписание договора с Петрол Офиси на топливообеспечение в аэропортах Турции;
- Подписание соглашения на заправку воздушных судов авиакомпании Волга-Днепр в аэропорту «Внуково»;
- На ТЗК аэропорта Мурманск получена лицензия на эксплуатацию взрывопожароопасных объектов;
- Проведено выездное совещание в городе Томск.

## АПРЕЛЬ

- Заключено соглашение на топливообеспечение с авиаброкером World Fuel Services;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Трансаэро» в аэропорту Турции;
- Погашена задолженность ФГУП «ГТК Россия» за поставленное в прошлые периоды ТС-1 и оказанные услуги, получены штрафы за несвоевременные платежи в сумме 142,5 млн рублей.

## МАЙ

- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Волга-Днепр» в аэропорту «Внуково»;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Оренбургские авиалинии» в аэропорту Мурманска;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «S7» и «Глобус» в аэропорту Турции;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «S7» и «Глобус» в аэропортах Египта, Тайланда.

## ИЮНЬ

- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «ВИМ-АВИА» в аэропорту Толмачево;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Трансаэро» в аэропорту г. Пекина.

## ИЮЛЬ

- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Саравиа» в аэропорту «Внуково»;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «S7» в аэропорту Сургута;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «ЮТэйр Экспресс» в аэропорту Мурманска;
- Проведение международных тренинг-семинаров IATA;
- В ООО «Газпромнефть-Аэро Мурманск» произведена добровольная проверка инспекции IATA, получено положительное заключение о возможности заправки иностранных авиакомпаний.

## АВГУСТ

- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Оренбургские авиалинии» в аэропорту Сургута;
- Проведено выездное совещание в Санкт-Петербурге.

## СЕНТЯБРЬ

- Заключение соглашения с прямым поставщиком авиатоплива в Индии (Hindustan Petroleum);
- Заключение соглашения с прямым поставщиком авиатоплива в Бразилии (Petrobras Distribuidora).

## ОКТАБРЬ

- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Нордавиа» в аэропортах г. Римини (Италия), Тромсо (Норвегия), Стамбул (Турция);
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Трансаэро» в аэропортах Гоа (Индия), Бангкок (Тайланд), Монастир (Тунис);
- Заключение соглашения с прямым поставщиком авиатоплива на Кипре Petrolina Holdings;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Карго Италия» в аэропорту Красноярска;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «ВИМ-АВИА» в аэропорту г. Барселона (Испания).

## НОЯБРЬ

- Создание ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск»;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Трансаэро» в аэропортах г. Пафос (Кипр) и Сингапур;
- Одобрение стратегии развития авиатопливного бизнеса Компании до 2020 года;
- ООО «ТЗК «Северо-Запад» приобретена территория базового склада общей стоимостью 67 млн рублей.



## ДЕКАБРЬ

- Заключение договора на поставку авиатоплива для авиакомпании «Газпромавиа»;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Нордавиа» в аэропортах г. Бергамо (Италия) и г. Хельсинки (Финляндия);
- Заключено соглашение с авиаброкером «Jet AeroFuels», «NESTE OIL»;
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Трансаэро» в аэропорту г. Лион (Франция);
- Начало заправки «в крыло» авиакомпании «Трансаэро» в аэропорту г. Барселона (Испания);
- Заправлена 1 000 000-я тонна «в крыло»;
- ООО «ТЭК «Северо-Запад» приобретена территория базового склада;
- Прибыль ООО «Газпромнефть-Аэро Брянск» по итогам работы за 2010 год покрыла убыток 2009 года;
- Построены объекты альтернативного склада в аэропорту «Шереметьево» – резервуарный парк, АПЗ, насосная станция пожаротушения, здание очистных сооружений, резервуары хранения запасов воды;
- Принято принципиальное решение о передаче ЗАО «Газпромнефть-Аэро» заправки на 12 аэродромах Минобороны РФ.

# 4

## СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

Историческая справка .....	16
Основные сведения .....	16
Сведения об уставном капитале .....	16
Сведения об акционере .....	17
Сведения об участии в других организациях .....	18
Сведения о филиалах Компании .....	19

## 4.1 ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Компания «Газпромнефть-Аэро» была создана в декабре 1997 года с первоначальным наименованием Закрытое акционерное общество «Сибнефтьавиа». 30 октября 2007 года решением акционера Компания была переименована в Закрытое акционерное общество «Газпромнефть-Аэро». С января 2008 года Компания начала осуществлять деятельность по авиатопливообеспечению (преимущественно «в крыло») в аэропортах России и за рубежом.

За последние два года Компания значительно выросла и превратилась в крупнейшего поставщика авиатоплива с собственной сетью топливозаправочных комплексов. На этапе становления Компания состояла из одного человека, в настоящее время в Компании работает свыше 280 сотрудников, а в ее дочерних и зависимых обществах более 479 сотрудников. В 2009 году Компания переехала в свой собственный офис и стала одним из лидеров рынка авиатопливообеспечения.

## 4.2 ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Фирменное наименование Компании: Закрытое акционерное общество «Газпромнефть-Аэро» (ЗАО «Газпромнефть-Аэро»).

Место нахождения Компании: Российская Федерация, 117647, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 125А.

Компания зарегистрирована Московской регистрационной палатой 16 декабря 1997 года (Свидетельство о государственной регистрации № 001.400.425).

Запись об Обществе внесена в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027700232614 Управлением МНС России по г. Москве 19 сентября 2002 года.

Уставный капитал Компании составляет 100 000 рублей и сформирован путем размещения 100 обыкновенных именных акций. Номинал акции – 1000 рублей.

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-01342-Н, дата выпуска 27.04.1998 г.

По состоянию на 31 декабря 2009 года ЗАО «Газпромнефть-Аэро» не имеет привилегированных акций.

## 4.3 СВЕДЕНИЯ ОБ УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ

Уставный капитал Компании составляет 100 000 рублей и сформирован путем размещения 100 обыкновенных именных акций. Номинал акции – 1000 рублей.

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-01342-Н, дата выпуска 27.04.1998 г.

По состоянию на 31 декабря 2009 года ЗАО «Газпромнефть-Аэро» не имеет привилегированных акций.

## 4.4 СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРЕ

«Газпром нефть» – одна из крупнейших и быстрорастущих нефтегазовых компаний России. Основными видами деятельности Компании являются разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, а также производство и сбыт нефтепродуктов. «Газпром нефть» осуществляет свою деятельность в крупнейших нефтегазовых регионах России: Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Томской и Омской областях. Основные перерабатывающие мощности компании находятся в Омской, Московской и Ярославской областях, а также в Сербии.

Доказанные запасы углеводородов «Газпром нефти» по классификации SPE (PRMS) превышают 1 млрд тонн нефтяного эквивалента, что ставит ее в один ряд с двадцатью крупнейшими нефтяными компаниями мира. Ресурсная база «Газпром нефти» ежегодно увеличивается за счет приобретения новых активов в России и за рубежом.

В состав группы «Газпром нефть» входят более 70 нефтедобывающих, нефтеперерабатывающих и сбытовых предприятий в России, странах ближнего и дальнего зарубежья, объединенных по принципу вертикальной интеграции. Компания перерабатывает более 70% добываемой нефти, демонстрируя лучшее в отрасли соотношение добычи и переработки.

Продукция «Газпром нефти» экспортируется в более чем 50 стран мира и реализуется на всей территории РФ через разветвленную сеть собственных сбытовых предприятий. В настоящее время сеть действующих АЗС Компании (собственные, арендованные и франчайзинговые) насчитывает 1596 автозаправочных станций в России, странах СНГ и Европы.

По итогам 2010 года «Газпром нефть» входит в пятерку ведущих российских нефтяных компаний по объемам добычи и переработки нефти, а также сбыта нефтепродуктов.

### «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» В ЦИФРАХ (НА 31.12.2010)

Доказанные запасы углеводородов по классификации PRMS (SPE)	1 023 млн тонн н.э.
Воспроизводство запасов	110%
Добыча углеводородов (с учетом доли в добыче зависимых обществ)	52, 8 млн тонн н.э.
Переработка нефти	37, 9 млн тонн
Экспорт нефти	19 млн тонн
Реализация нефтепродуктов в РФ	20, 5 млн тонн
Экспорт нефтепродуктов	16, 6 млн тонн
Численность персонала	около 65 000
Чистая прибыль по итогам 2010 г.	\$3,148 млрд

## 4.5 СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА  
ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» УЧАСТВУЕТ В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ  
СЛЕДУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Мурманск»	99%
Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Ульяновск»	99%
Закрытое акционерное общество «Совэкс»	50%
Общество с ограниченной ответственностью «Топливозаправочная компания «Северо-Запад»	50%
Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Томск»	50%
Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Чита»	50%
Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Брянск»	50%
Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Шереметьево»	50%
Открытое акционерное общество «Аэропорт Мурманск»	24,114%
Закрытое акционерное общество «Топливо-заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	2,71%
Общество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Душанбе»	50%
Товарищество с ограниченной ответственностью «Газпромнефть-Аэро Астана»	50%

## 4.6 СВЕДЕНИЯ О ФИЛИАЛАХ КОМПАНИИ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА  
ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» ИМЕЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ФИЛИАЛЫ:

- Филиал «Крымск» (Краснодарский край)
- Филиал «Домна» (Забайкальский край)
- Филиал «Чкаловский» (Московская область)
- Филиал «Толмачево» (Новосибирская область)
- Филиал «Балтимор» (Воронежская область)
- Филиал «Мигалово» (Тверская область)
- Филиал «Украинка» (Амурская область)
- Филиал «Хурба» (Хабаровский край)
- Филиал «Шагол» (Челябинская область)
- Филиал «Энгельс» (Саратовская область)
- Филиал «Левашово» (Санкт-Петербург)





# 5

## РУКОВОДСТВО ГРУППЫ «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО»

Совет директоров .....	22
Сведения о лице, занимающим должность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) .....	25

## 5.1 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Управление Компанией осуществляется под руководством совета директоров, который определяет основные стратегические планы и направления развития предприятия, а также обеспечивает надзорную функцию за деятельностью генерального директора. Совет директоров ведет активную деятельность. В 2010 году состоялось 34 заседания, на которых в большинстве случаев присутствовали все члены совета директоров.

Совет директоров Компании состоит из пяти членов, которые являются неисполнительными членами (не входят в состав исполнительных органов Компании).

### ЧЕРНЕР АНАТОЛИЙ МОИСЕЕВИЧ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Родился в 1954 году. Образование: В 1976 году окончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа». В 1976-1993 гг. работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 г. начальник Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами компании «Славнефть»; позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК «Славнефть». На должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – «Газпром нефть») по переработке и сбыту назначен в апреле 2006 года.

Доли в уставном капитале ЗАО «Газпромнефть-Аэро» не имеет.

### КАДАГИДЗЕ ЛЕВАН ДАВИДОВИЧ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Родился в 1958 году. В 1981 г. окончил Тбилисский государственный медицинский институт, в 1990 г. – аспирантуру Первого московского медицинского института. В 2002 г. Окончил Московскую академию экономики и права по специальности «Менеджмент организации». До 1993 г. работал в коммерческих структурах. В 1994-1999 гг. возглавлял московское представительство Ярославского НПЗ им. Менделеева. В 1999 г. назначен генеральным директором дочернего предприятия ОАО «НГК «Славнефть» – ЗАО «Русойл-Москва». В ноябре 1999 г. приглашен на должность заместителя начальника коммерческого департамента ОАО «НГК «Славнефть», с 2004 г. – начальник коммерческого департамента. С 2006 г. занимает должность начальника коммерческого департамента ОАО «Сибнефть» (с июня 2006 г. – ОАО «Газпром нефть»). В октябре 2009 г. назначен на должность Директора коммерческой дирекции ОАО «Газпром нефть».

### ЯНКЕВИЧ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Родился в 1973 году. В 1997 г. окончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ». В 1999-2001 гг. работал в коммерческих структурах. В 2001-2005 гг. работал в ЗАО «ЮКОС Рефининг энд Маркетинг», где прошел путь от ведущего специалиста управления планирования и контроллинга до заместителя начальника управления планирования, бюджетирования и контроллинга. В 2005-2006 гг. – занимал должность заместителя начальника департамента производства и продаж масел – начальник отдела экономики и развития производства и продаж масел в компании ОАО «НК «ЛУКОЙЛ». В 2006-2007 гг. являлся начальником управления планирования в компании ООО «ЛЛК-Интернешнл».

С 2007 г. работает в компании ОАО «Газпром нефть» на должности начальника департамента экономики и корпоративного планирования.

### САННИКОВ АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Родился в 1962 г. В 1985 г. окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «Технология основного органического и нефтехимического синтеза». В 1985-1990 гг. работал в Инженерно-производственном Тресте «Оргнефтехимзаводы» г. Москве на пусковых объектах нефтехимических и нефтеперерабатывающих заводов СССР. В 1990-1993 гг. работал на Мажейкском НПЗ. В 1993-2006 гг. – в ОАО «Ачинский НПЗ ВНК», где прошел путь от инженера до генерального директора. В 2001-2006 гг. Александр Санников являлся Генеральным директором Ачинского НПЗ. В 2007 г. защитил степень кандидата технических наук. В 2006 г. назначен Вице-президентом по модернизации и инновационным проектам ЗАО «ЮКОС Рефайнинг энд Маркетинг». С июля 2007 г. работает в ОАО «Газпром нефть», с 2008 г. – Начальник Департамента нефтепереработки ОАО «Газпром нефть».

### ЧУДИНОВ ОЛЕГ ЕВГЕНЬЕВИЧ

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Родился в 1971 году. В 1997 г. окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция». Работал юрисконсультантом в различных организациях, главным специалистом управления координации и организации работ предприятий коммунальных и ритуальных услуг в «Департаменте потребительского рынка и услуг Правительства Москвы», главным специалистом юридической службы договорного департамента ОАО «Центральная топливная компания». С 2000 г. работает в компании ОАО «Сибнефть» (с июня 2006 г. – ОАО «Газпром нефть»), где прошел путь от главного специалиста отдела управления собственностью до руководителя проекта управления контроля ДЗО и совместных предприятий департамента корпоративного регулирования. В мае 2009 г. назначен на должность заместителя начальника управления контроля ДЗО и совместных предприятий департамента корпоративного регулирования.

## 5.2 СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА (ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА)

### ЕГОРОВ ВЛАДИМИР ЕГОРОВИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Родился в 1967 года. В 1987 г. окончил Ульяновское высшее военно-техническое училище имени Богдана Хмельницкого.

В период 1983-1996 гг. проходил службу в Вооруженных Силах на различных должностях.

Работал начальником отдела МНПП, заместителем генерального директора ЗАО «МПА Петролеум», заместителем генерального директора по реализации нефтепродуктов ЗАО «Компания ПАРК-Ойл», заместителем генерального директора ООО «Мостнафта».

В 2000-2006 гг. занимал должность начальника отдела реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке Коммерческого департамента ОАО «НГК «Славнефть».

В 2006-2008 гг. занимал должность начальника управления реализации нефтепродуктов Коммерческого департамента ОАО «Газпром нефть».

С 2008 года является Генеральным директором ЗАО «Газпромнефть-Аэро».

Является членом Совета директоров ЗАО «Газпромнефть-Аэро Новосибирск», ООО «ТЭК «Северо-Запад», ЗАО «СОВЭКС», ООО «Газпромнефть-Аэро Томск», ООО «Газпромнефть-Аэро Брянск», ТОО «Газпромнефть-Аэро Астана», ООО «Газпромнефть-Аэро Душанбе», ООО «Газпромнефть-Аэро Чита».



# 6

## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Деятельность Компании .....	28
Продажа АвиаГСМ на внутреннем рынке и за рубежом .....	29
Топливозаправочный комплекс .....	32
ПУЛКОВО	
ТОЛМАЧЕВО	
МУРМАНСК	
ЧИТА	
БРЯНСК	
ШЕРЕМЕТЬЕВО	
Положение Компании в отрасли .....	37

## 6.1 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

ЗАО «Газпромнефть-Аэро» – предприятие, осуществляющее операционную деятельность по заправке воздушных судов и реализации авиационного топлива «в крыло».

«Газпромнефть-Аэро» является крупнейшим поставщиком авиатоплива на территории РФ. В 2010 году, как и годом ранее, предприятие вышло на лидирующую позицию рынка по объему розничных продаж авиакеросина.

### ПРИ ВЕДЕНИИ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ:

- регулярность поставок авиатоплива в аэропорты;
- высокое качество поставляемого топлива;
- внедрение современных технологий заправки воздушных судов;
- лабораторный контроль качества ГСМ.

Все вышеперечисленные условия ведения бизнеса авиатопливообеспечения являются неотъемлемыми составляющими безопасности полетов.

Наличие собственных мощностей позволяет Компании обеспечить регулярность поставок авиатоплива в аэропорты, высокое качество поставляемого топлива, внедрение современных технологий заправки воздушных судов, а также безопасность полетов.

Компания осуществляет поставку авиатоплива по прямым договорам во все регионы страны. Компании принадлежит сеть топливозаправочных комплексов, ведется строительство новых объектов, постоянно увеличивается резервуарный парк.

С декабря 2008 года Компания является стратегическим партнером Международной Ассоциации Воздушного Транспорта (IATA) в области авиатопливообеспечения.

## 6.2 ПРОДАЖА АВИАГСМ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ И ЗА РУБЕЖОМ

Компания реализует АвиаГСМ как на внутреннем рынке Российской Федерации, так и за рубежом.

На внутреннем рынке Компания представлена во всех регионах России.

Компания является одним из крупнейших поставщиков авиатоплива в аэропорты «Домодедово», «Шереметьево», «Толмачево», «Аэропорт Мурманск», «Аэропорт Томск» (Богашево), «Емельяново», «Пулково», «Омский аэропорт», «Раменский», «Туношна», «Международный аэропорт Брянск», «Кемерово» и др.

### КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПОСТАВКИ АВИАТОПЛИВА ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НУЖД:

- Министерства обороны РФ;
- МЧС РФ;
- МВД РФ;
- Росрезерва РФ.

Компания осуществляет свою деятельность совместно с партнерами, сотрудничество с которыми основано на равных правах и обязанностях, направленных на достижение общей цели. Продуктивные взаимоотношения с компаниями-партнерами Компании дают возможность реализации непрерывного совершенствования всех сторон – участников бизнес-процесса. Совместная работа позволяет направлять ресурсы предприятий на осуществление значимых проектов.



**ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЗАПРАВКУ «В КРЫЛО» ВОЗДУШНЫХ СУДОВ СЛЕДУЮЩИХ АВИАКОМПАНИЙ:**

АЭРОФЛОТ	ТРАНСАЭРО
АЭРОСТАРЗ	РОССИЯ
АВИАКОН ЦИТОТРАНС	САРАВИА
ВИМ-АВИА	СИБИРЬ
ВОЛГА-ДНЕПР	СКАЙ ЭКСПРЕСС
ВЛАДИВОСТОК АВИА	СКОЛ
ГЛОБУС	ЭЙРБРИДЖКАРГО
НОРДАВИА-РА	ЮТЭЙР
ОРЕНБУРГСКИЕ АВИАЛИНИИ	ЮТЭЙР-ЭКСПРЕСС

Компания ведет международное направление своей деятельности в рамках российского и международного законодательства в сфере авиатопливообеспечения пассажирских и грузовых авиаперевозок.

При этом проект Компании «Авиатопливообеспечение российских авиакомпаний за пределами РФ» является эффективным инструментом развития российского бизнеса авиаперевозок и его продвижения на мировой рынок, а так же повышения его конкурентоспособности и укрепления престижа.

Проект призван способствовать внедрению новых технологий, стимулировать развитие и модернизацию материально-технической базы Компании, привлечению инвестиционного капитала, интеграции на международном рынке.

Решения по определению партнеров проекта являются частью корпоративной стратегии Компании и утверждаются органами корпоративного управления.

Выход на зарубежный рынок авиатопливообеспечения Компания реализовала в 2009 году.

При этом в 2010 году география продаж авиатоплива была существенно расширена, и продажа топлива уже осуществлялась в 18 странах против 4-х в 2009 году.

Более чем в 7 раз возрос и объем продаж – 65 тыс. тонн в 2010 году против 8 тыс. тонн в 2009 году.

В настоящее время предприятие осуществляет заправку воздушных судов российских авиаперевозчиков в Тунисе (Монастир), Тайланде (Бангкок), Египте (Шарм-эль-Шейх, Хургада, Люксор, Александрия), Турции (Анталья, Даламан, Стамбул), Китае (Пекин), на Кипре (Пафос), в Индии (Гоа, Мумбай), Швеции (Эстерсунд), Норвегии (Осло, Тромсо), Сингапуре (Сингапур) и Иордании (Акаба).

Также ЗАО «Газпромнефть-Аэро» осуществляет оптовые поставки топлива в Казахстан (Астана, Алма-Аты), Киргизию (Бишкек, Ош), Таджикистан (Душанбе), Монголию (Улан-Батор) и Афганистан.



## 6.3 ТОПЛИВОЗАПРАВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС

### КОМПАНИЯ РАСПОЛАГАЕТ СОБСТВЕННОЙ СЕТЬЮ ТОПЛИВОЗАПРАВОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ

Холдинг «Газпромнефть-Аэро» ведет свою деятельность в сфере авиатопливообеспечения воздушных перевозок, то есть осуществляет аэропортовую деятельность, направленную на обеспечение эксплуатации и обслуживание воздушных судов кондиционными, авиационными, горюче-смазочными материалами и специальными жидкостями (прием, хранение, подготовка и выдача на заправку, заправка воздушных судов авиационными горюче-смазочными материалами и специальными жидкостями). Топливозаправочные комплексы в аэропортах располагают всем необходимым составом зданий, сооружений, лабораторным оборудованием, техническими средствами и высококвалифицированным персоналом для осуществления комплекса услуг по приему, хранению, контролю качества и заправке авиатопливом всех типов воздушных судов и имеют все необходимые для этого вида деятельности сертификаты ГСГА и лицензии.

### СБЫТОВАЯ СЕТЬ ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» В 2010 ГОДУ СОСТОЯЛА ИЗ 7 СОБСТВЕННЫХ ТЗК:

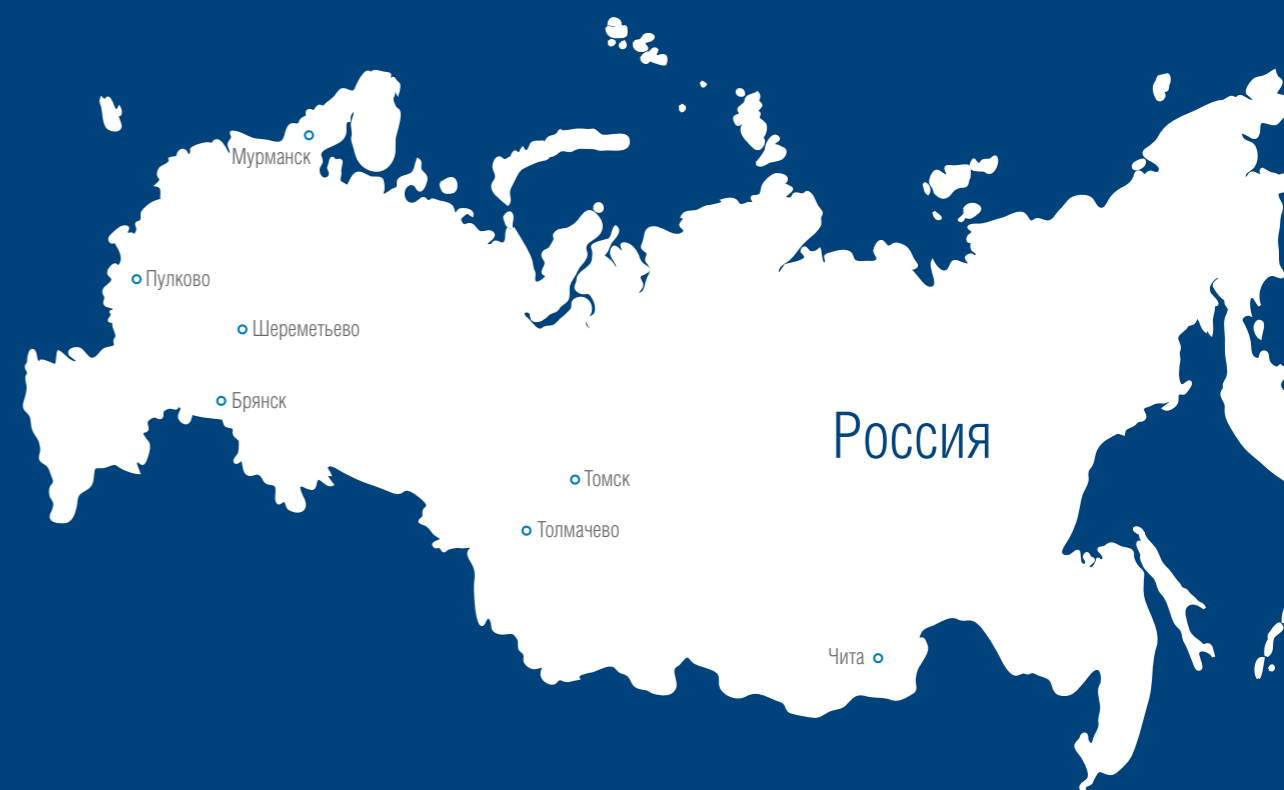
- ЗАО «Совэкс» (г. Санкт-Петербург, «Пулково»)
- ЗАО «Газпромнефть-Аэро Новосибирск» («Толмачево»)
- ООО «Газпромнефть-Аэро Шереметьево»
- ООО «Газпромнефть-Аэро Мурманск»
- ООО «Газпромнефть-Аэро Брянск»
- ООО «Газпромнефть-Аэро Томск»
- ООО «Газпромнефть-Аэро Чита»

### 5 ТЗК В АЭРОПОРТАХ ПРИСУТСТВИЯ:

- Домодедово
- Внуково
- Красноярск
- Кемерово
- Сургут

Кроме того, в сбытовую сеть Компании включены 12 аэродромов Минобороны России, на которых, в соответствии с распоряжением Правительства РФ, ЗАО «Газпромнефть-Аэро» будет осуществлять функции единственного поставщика авиатоплива и исполнителя услуг по заправке летательных аппаратов Вооруженных Сил РФ.

## ГЕОГРАФИЯ ТОПЛИВОЗАПРАВОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ



## ТОЛМАЧЕВО

Топливозаправочный комплекс в аэропорту Толмачево принадлежит ЗАО «Газпромнефть-Аэро Новосибирск», которое входит в группу компаний «Газпром нефть».

### Производственные мощности:

- емкость резервуарного парка, м куб. – 38 000;
- количество топливозаправочной техники, ед. – 14;
- объемы заправки «в крыло» в 2010 году: 175 823 тонны.

## ПУЛКОВО

ЗАО «Совэкс» – топливозаправочная компания, реализующая авиакеросин в аэропорту Пулково.

Обществом в равных долях совместно владеют Компания и ООО «Лукойл-АЭРО».

### Производственные мощности:

- емкость резервуарного парка, м куб. – 29 375;
- количество топливозаправочной техники, ед. – 22;
- объемы заправки «в крыло» в 2010 году: 327 172 тонны.

## МУРМАНСК

ООО «Газпромнефть-Аэро Мурманск» – топливозаправочная компания, реализующая авиакеросин в аэропорту Мурманск. В 2009 году завершена модернизация склада ГСМ.

### Производственные мощности:

- емкость резервуарного парка, м куб. – 10 600;
- количество топливозаправщиков, ед. – 2;
- объемы заправки «в крыло» в 2010 году: 12 607 тонн.

## ТОМСК

ООО «Газпромнефть-Аэро Томск» владеет топливозаправочным комплексом в аэропорту Томск.

Кроме ООО «Газпромнефть-Аэро Томск» деятельность по авиатопливообеспечению воздушных судов авиакомпаний на территории аэропорта г. Томск осуществляет ОАО «Томская топливо-заправочная компания».

Для обеспечения заправки авиатопливом воздушных судов в аэропорту г. Томск построен склад ГСМ общей вместимостью 1000 куб.м.

### Производственные мощности:

- емкость резервуарного парка, м куб. – 1000;
- количество топливозаправщиков, ед. – 3;
- объемы заправки «в крыло» в 2010 году: 16 874 тонны.

## ЧИТА

ООО «Газпромнефть-Аэро Чита» – топливозаправочная компания, реализующая авиакеросин в аэропорту г. Чита.

### Производственные мощности:

- емкость резервуарного парка, м куб. – 400;
- количество топливозаправщиков, ед. – 2;
- объемы заправки «в крыло» в 2010 году: 260 тонн.



## БРЯНСК

Топливозаправочная компания «Газпромнефть-Аэро Брянск» является совместным предприятием ЗАО «Газпромнефть-Аэро» и ОАО «Международный аэропорт «Брянск».

Международный аэропорт Брянска расположен на воздушной трассе R-22, соединяющей Москву с Киевом, Западной Европой и Ближним Востоком. Является входным аэропортом России на юго-западном направлении. Аэропорт Брянска обслуживает внутренние и международные перевозки на воздушных судах типа Ил-76, Ту-154, Ил-18, Ан-12, Як-42, Боинг-737.

Топливозаправочный комплекс начал свою деятельность в I квартале 2009 года.

### Производственные мощности:

- емкость резервуарного парка, м куб. – 200;
- количество топливозаправщиков, ед. – 2;
- объемы заправки «в крыло» в 2010 году: 999 тонн.

## ШЕРЕМЕТЬЕВО

Топливозаправочная компания «Газпромнефть-Аэро Шереметьево» является совместным проектом ЗАО «Газпромнефть-Аэро» и ОАО «Международный аэропорт Шереметьево».

В рамках проекта в аэропорту будет построен и введен в эксплуатацию новый комплекс авиатопливного обеспечения в 2011 году. При строительстве комплекса авиатопливного обеспечения будут использованы передовые технологические решения, которые обеспечат заправку воздушных судов в аэропорту Шереметьево по самым высоким международным стандартам. В структуру комплекса авиатопливного обеспечения войдет склад общей емкостью около 20 тыс. куб. метров, железнодорожная эстакада, пункты налива топлива общей производительностью 3 тыс. куб. метров в сутки, 8 современных топливозаправщиков и лаборатория.

Лаборатория комплекса будет оснащена современным оборудованием, позволяющим определять физико-химические показатели топлива, как по российским требованиям (ГОСТ), так и международным (ASTM).

### Производственные мощности:

- объемы заправки «в крыло» в 2010 году: 281 718 тонн.

## 6.4 ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

На российском рынке авиатопливообеспечения «Газпромнефть-Аэро» на протяжении двух последних лет занимает лидирующие позиции.

Конкурентное окружение составляют сетевые сбытовые подразделения ведущих НК РФ: «Лукойл-АЭРО», «ТНК-ВР Авиа», «РН-Аэро».

Кроме того, на российском рынке присутствуют независимые участники, не входящие в состав ВИНКов, но располагающие собственной сетью ТЗК в аэропортах. Это компании «Базел Аэро» и группа компаний «Аэрофьюэлз», которые также составляют конкурентную среду на внутреннем рынке РФ.

### К КОНЦУ 2010 ГОДА СРЕДИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ АВИАТОПЛИВА, РЕАЛИЗУЕМОГО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО», ЧИСЛЯТСЯ КРУПНЕЙШИЕ РОССИЙСКИЕ АВИАКОМПАНИИ, ТАКИЕ КАК:

- Аэрофлот
- Трансаэро
- Сибирь
- ЮТэйр
- Оренбургские авиалинии
- Россия
- Уральские Авиалинии
- ВИМ-АВИА
- Волга-Днепр

Общий объем авиатоплива, реализованного Компанией	2,3 млн тонн
Объем реализации авиатоплива «в крыло»	1 022 тыс. тонн
Доля рынка розничной реализации в РФ	17,6%

Объем экспортных поставок в 2010 году составил 397 тыс. тонн, что соответствует доле 32% от общих поставок. Авиатопливо отгружалось в Афганистан, Казахстан, Кыргызстан, Монголию и Таджикистан.



# 7

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2010 г.

Производственные итоги 2010 года .....	40
Основные производственные показатели .....	41
Основные финансовые показатели .....	42
Результаты деятельности Компании в области технической политики .....	45
Сведения о выполнении годового бюджета и бизнес-плана .....	46
Займы и кредиты .....	46
Персонал и социальные программы .....	47

## 7.1 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ИТОГИ 2010 ГОДА

Объем производства авиационного керосина на российских НПЗ в 2010 г. увеличился на 6% до 9,1 млн тонн против 8,5 млн тонн годом ранее. При этом рост выпуска авиатоплива на НПЗ, принадлежащих Компании ОАО «Газпром нефть», составил 7% – 2,1 млн тонн в 2010 г. против 1,9 млн тонн в 2009 г.

ЗАО «Газпромнефть-Аэро» в 2010 году уверенно вышла на первое место по объемам реализации авиакеросина «в крыло» среди сетевых операторов розничного рынка РФ. Так, объем розничных продаж за прошедший год превысил 1 млн тонн (1 022 тыс. тонн), что на 19% больше, чем в 2009 году, когда данный показатель составил 860 тыс. тонн.

После непростого кризисного 2009 года, когда в России наблюдалось падение (впервые за последние 5 лет) объемов авиаперевозок и, как следствие, снижение потребления авиакеросина, в 2010 году начался активный рост данных показателей и постепенное возвращение на докризисные позиции.

Рост пассажирских и грузовых перевозок, наблюдаемый в РФ в 2010 году, также способствовал перераспределению объемов поставок керосина и увеличению потребления продукта внутри страны.

Так, суммарный объем продаж авиатоплива в России вырос на 20% до 7,8 млн тонн против 6,5 млн тонн в 2009 году, что привело к сокращению экспортируемых объемов авиатоплива (-37,1%).

Компания, как и годом ранее, уверенно занимает лидирующие позиции на российском рынке авиатопливообеспечения, входя в тройку лидеров по объемам поставок (I место: «Лукойл» – 2,0 млн тонн; II место: «Газпром нефть» – 1,7 млн тонн; III место: «ТНК-ВР» – 1,3 млн тонн).

### В 2010 ГОДУ ЗАФИКСИРОВАНО УВЕЛИЧЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ:

- объем перевозок пассажиров составил 57 млн чел., что на 26,2% больше, чем в 2009 году;
- пассажирооборот в 2010 году увеличился на 30,8% относительно 2009 года;
- грузоперевозки составили около 1 млн тонн (+29,9%), грузооборот – 4,7 млрд тоннокилометров (+32,4%).

Удельный вес из общего объема по отрасли, пришедший на долю первых 15 авиакомпаний, составил 85,2% по пассажирообороту и 77% по перевозкам пассажиров. Основной объем грузовых перевозок выполнили 5 авиакомпаний (84,7%) – «Эйр Бридж Карго», «Волга-Днепр», «Полет», «Аэрофлот», «Трансаэро». С большинством из этих авиакомпаний ЗАО «Газпромнефть-Аэро» имеет прямые договоры.

## 7.2 ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### ЗА 2010 ГОД КОМПАНИЯ:

- продала всего 2 348 тыс. тонн авиакеросина, из которых 1 885 тыс. тонн реализовано на внутреннем рынке, 397 тыс. тонн экспортировано, 65 тыс. тонн реализовано за рубежом резидентам РФ;
- продала «в крыло» 1 022 тыс. тонн авиакеросина, из них: 957 тыс. тонн – на внутреннем рынке, 65 тыс. тонн – за пределами РФ;
- реализовала стороннего продукта на 304 тыс. тонн.

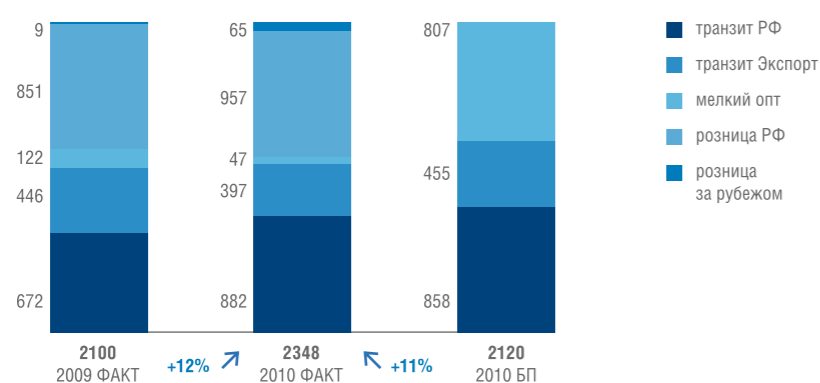


## 7.3 ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

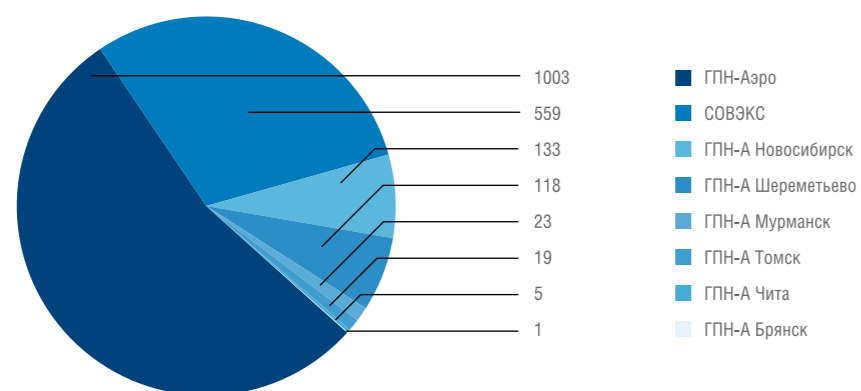
Показатель EBITDA в 2010 году составил 1 859 млн рублей, из которых розничная реализация составила 1 229 млн рублей.

Показатель затрат OPEX составил 2 514 млн рублей, в том числе 503 млн рублей – постоянные затраты.

### Выполнение плана реализации по каналам сбыта, тыс.тонн



### EBITDA 2010 г. в разрезе структуры холдинга, млн руб.

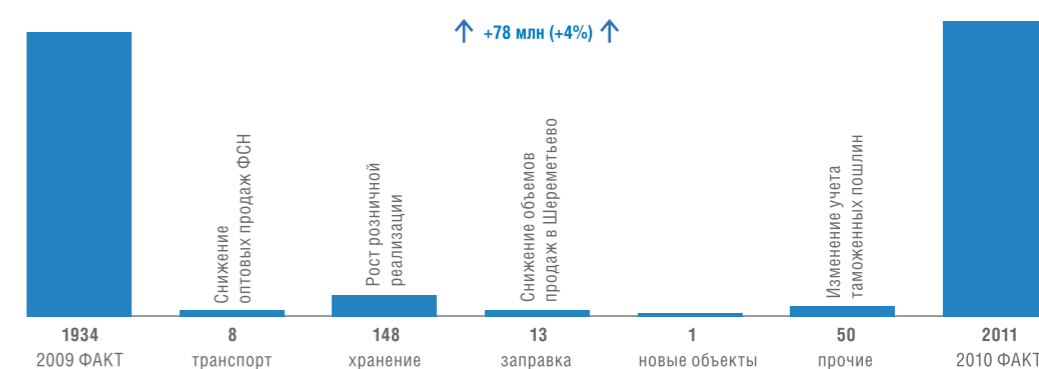


### Результаты инвестиционной деятельности холдинга

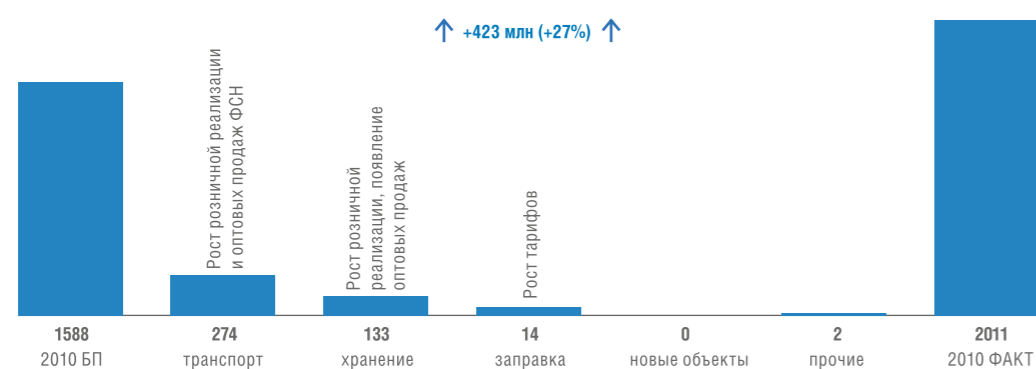
ВИД ИНВЕСТИЦИЙ	млн руб. с НДС			Прогнозные значения ключевых показателей			
	2009	2010	ИТОГО	NPV	PI	IRR	DPP
<b>Инвестиционные проекты</b>	<b>205</b>	<b>442</b>	<b>647</b>				
Аэропорт «Пулково»	48	48	96	508	1,4	23%	8
Аэропорт «Шереметьево»	89	360	449	517	1,6	34%	6
Аэропорт г. Брянск	1		1	4	1,7	31%	8
Аэропорт г. Ульяновск		34	34	45	1,5	23%	8
Аэропорт г. Томск	21		21	52	1,9	31%	6
Аэропорт г. Мурманск	26		26	82	1,5	26%	7
<b>ППОФ</b>	<b>99</b>	<b>47</b>	<b>146</b>				
<b>ВСЕГО</b>	<b>304</b>	<b>489</b>	<b>793</b>	<b>1 209</b>	<b>1,6</b>		

Развитие бизнеса авиатопливообеспечения в 2010 году привело к росту затрат, как переменных (доходных), так и постоянных.

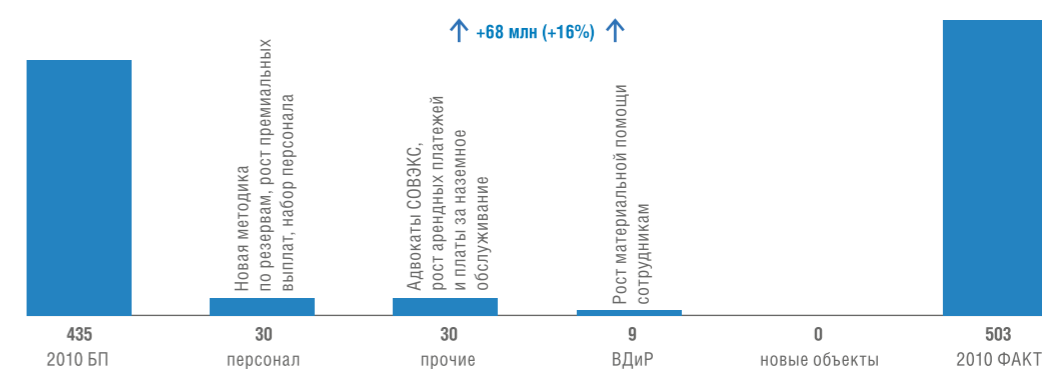
### Анализ изменения переменных OPEX по группе, млн руб.



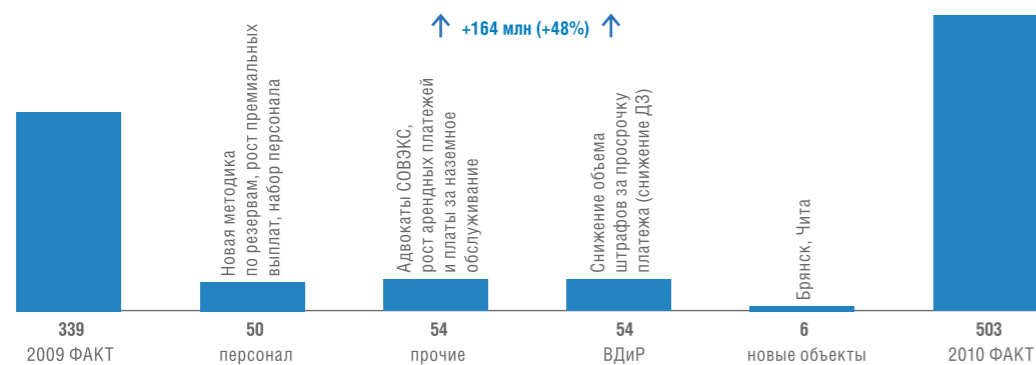
Анализ изменения переменных OPEX по группе, млн руб.



Анализ изменения постоянных OPEX по группе, млн руб.



Анализ изменения постоянных OPEX по группе, млн руб.



## 7.4 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

### МЕРОПРИЯТИЯ В СИСТЕМЕ АТО

- Все ДЗО прошли обязательный (или) добровольный инспекционный контроль инспекторами ИАТА. Системы АТО ДЗО: Новосибирск, Мурманск, Томск и «Совэкс» – признаны соответствующими международным требованиям;
- завершен монтаж 2-го пускового комплекса 1-го этапа реконструкции и модернизации склада ГСМ и системы ЦЗС в ДЗО – «ГПН-Аэро Новосибирск»;
- во всех ДЗО введена система международного документооборота АТО.

### МТО

- В результате внедрения в ДЗО централизованной системы управления закупками (ЦСУЗ) достигнута экономия денежных средств в размере 9,9% от планируемого бюджета 2010 года.

## ОБУЧЕНИЕ

- Инспекторами ИАТА проведено 2 технических тренинга. Обучено: 24 российских и 7 иностранных специалиста, в том числе 8 специалистов ГПН-Аэро и ДЗО;
- обучено 137 специалистов ДЗО требованиям ПЭБ, ОТ и ГЗ (профинансировано – 610 тыс. руб.).

## ПЭБ, ОТ и ГЗ

- Полностью разработана и внедрена в ГПН-Аэро и ДЗО система стандартизации в области ПЭБ, ОТ и ГЗ;
- увеличена на 34% прозрачность отчетности (фиксация всех происшествий, в том числе незначительных);
- разработана и внедрена в ДЗО система, направленная на усиление контроля за состоянием здоровья технического персонала в течение смены.

## 7.5 СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ГОДОВОГО БЮДЖЕТА И БИЗНЕС-ПЛАНА

EBITDA перевыполнена на 28% относительно нормализованного бизнес-плана. Постоянные ОПЕХ составили 503 млн рублей, что на 16% выше планового показателя.

## 7.6 ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

Организация – заемщик	Договор №	Сумма, тыс. руб.
ЗАО «СОВЭКС»	П110/А047	550 000
ООО «Газпромнефть-Аэро Шереметьево»	09/А194	308 787
ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск»	П110/А196	1 084

Кредиты в 2010 году получены не были.

## 7.7 ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Компания выступает как ответственный работодатель, поддерживая равноправные отношения с трудовым коллективом, обеспечивая достойную заработную плату, возможности развития и комфортные условия работы.

Основой успешной работы явились серьезные изменения в организационной структуре Компании и новые стандарты управления персоналом, разработанные на базе аналогичных процедур ОАО «Газпром Нефть»:

1. Политика Компании в области управления персоналом.
2. Порядок оформления приема на работу.
3. Порядок предоставления и оформления отпусков.
4. Порядок ведения табельного учета.
5. Политика и процедура направления работников в служебные командировки.
6. Порядок разработки, согласования, утверждения и хранения должностных инструкций.
7. Правила внутреннего трудового распорядка.
8. Порядок расторжения трудовых отношений.
9. Порядок добровольного медицинского страхования.
10. Командировки. Порядок направления работников в служебные командировки.
11. Порядок наложения/снятия дисциплинарных взысканий.
12. Кадровые документы. Порядок предоставления документов по трудовой деятельности работников.
13. Особенности заключения договоров гражданско-правового характера с физическими лицами, порядок контроля и оплаты.
14. Подготовка кадрового резерва на целевые должности.

Компания внедряет и развивает комплексную систему мотивации, в основе которой лежат конкурентоспособная заработная плата, вознаграждение по результатам деятельности и нематериальные элементы.

В целях повышения мотивации персонала в 2010 году была проведена масштабная наградная компания, в результате которой ведомственных и корпоративных наград удостоились как работники Компании, так и ряда дочерних обществ.

Сотрудники Компании в дополнение к льготам, предусмотренным законодательством, обеспечиваются социальным пакетом, который включает: добровольное медицинское страхование, оплату питания, премии по случаю юбилеев, материальную помощь.

Одним из приоритетных направлений деятельности является охрана здоровья работников. По программам добровольного медицинского страхования в 2010 году застраховано более 500 работников Компании, которые обслуживаются в лучших лечебных учреждениях Российской Федерации.

В обществе постоянно проводится политика усиления стимулирующей функции заработной платы в зависимости от количества и качества труда, конечных результатов работы предприятия. В 2010 году в соответствии с анализом тенденций рынка труда был реализован проект «Ежегодный пересмотр заработных плат по группе компаний «Газпромнефть-Аэро», в рамках которого произведен пересмотр заработных плат как в Компании, так и в ряде дочерних обществ. Вознаграждение по итогам работы за 2010 год выплачивалось в размерах, предусмотренных существующими положениями.

#### **В РАМКАХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА, КОМПАНИЕЙ, В 2010 ГОДУ, ПРОВОДИЛОСЬ ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО ПРОГРАММАМ:**

1. Профессионального обучения, направленного на повышение знаний и навыков по конкретным специальностям и функциям.
2. Развития корпоративных и менеджерских компетенций.

# 8

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Стратегия Компании до 2020 года .....	50
Среднесрочная инвестиционная программа .....	53
Основные показатели бизнес-плана .....	53
Новые проекты .....	54

## 8.1 СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ ДО 2020 ГОДА

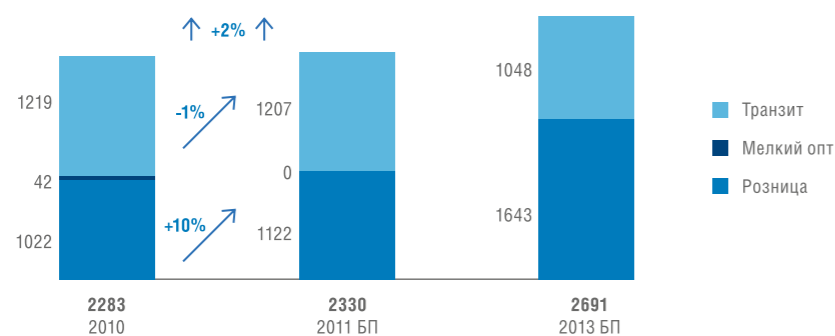
Результаты первых трех лет деятельности группы компаний «Газпромнефть-Аэро» показали необходимость актуализации стратегии и установления более амбициозных целей.

### БАЗИС ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РОСТА БИЗНЕСА СОЗДАН:

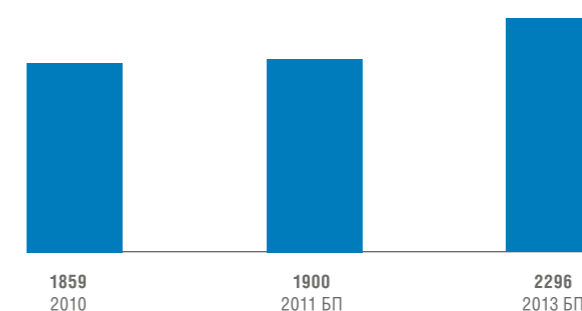
- консолидированы активы, образующие топливозаправочную сеть;
- заключены договоры со всеми ведущими авиакомпаниями РФ;
- достигнут высокий уровень компетенции в сфере авиатопливного бизнеса;
- получено признание международного профессионального сообщества.

В ноябре 2010 года Правлением ОАО «Газпром нефть» была одобрена актуализированная версия Стратегии развития авиатопливного бизнеса до 2020 года. Обновленные стратегические цели ЗАО «Газпромнефть-Аэро» к 2020 году по масштабам, рыночным целям и эффективности бизнеса предусматривают общий объем реализации 5 млн тонн авиатоплива, продажи через собственную сбытовую сеть, включающую 100 аэропортов, 3 млн тонн авиакеросина.

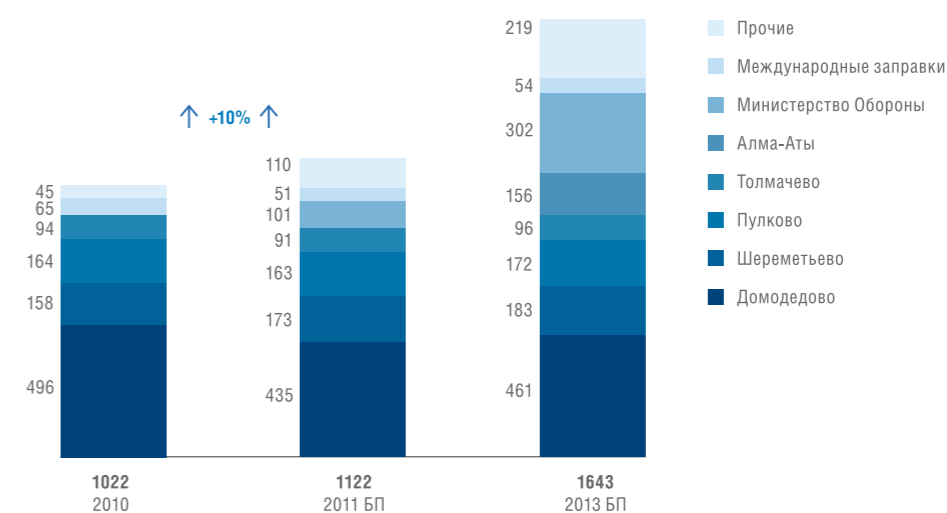
### Объем и структура продаж по каналам реализации, тыс. тонн



### Динамика показателя операционной маржи EBITDA, млн руб.



### Объем продаж «в крыло» по аэропортам, тыс. тонн



## ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2010 ГОДУ

Изменение законодательства РФ в области государственного регулирования (Постановление правительства РФ №599) ведет к изменению рынка авиатопливообеспечения:

- свободный доступ авиаперевозчиков к услугам ТЗК;
- контроль ценообразования со стороны ФАС;
- государственное регулирование услуг ТЗК Федеральной службой по тарифам;
- усиление конкуренции в аэропортах с ведущими нефтяными компаниями;
- вхождение ГПН-А на рынок заправки государственной авиации (Министерство обороны РФ);
- необходимость дополнительных закупок ТС-1 в европейской части России.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО» К 2020 ГОДУ

МАСШТАБ БИЗНЕСА	Объем реализации	до 4,6 млн тонн
	Количество аэропортов сети	50-100
	Собственная сбытовая сеть	21 ТЗК
РЫНОЧНЫЕ ЦЕЛИ	Объем продаж АТ через сбытовую сеть	около 2,2 млн тонн
	Целевые рынки	РФ, Центр, Азия, Европа
ЭФФЕКТИВНОСТЬ	Экономические показатели деятельности 2020 года (актуализированные)	ЕБИТДА - 4 616 млн руб. FCF - 3 285 млн руб. NPV - 7 388 млн руб. EV - 15 282 млн руб.

## 8.2 СРЕДНЕСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Среднесрочная инвестиционная программа на 2011 г. включает 1 968 млн руб. (без НДС) инвестиций, из которых планируется:

- 1 948 млн руб. вложить в развитие сети ТЗК;
- 20 млн руб. – в проекты по поддержанию основных фондов.

Основное направление инвестиций 2011 года – продолжение реализации проекта «Аэропорт Шереметьево» и проекта «Авиатопливообеспечение на аэродромах МО».

Объем инвестиций, запланированный на 2011-2013 гг. составляет 6 992 млн руб. без НДС, из которых:

- 6 935 млн руб. планируется вложить в развитие сети ТЗК;
- 57 млн руб. направить на поддержание основных фондов.

Основными результатами выполнения среднесрочной инвестиционной программы 2011-2013 гг. должны стать:

- увеличение сети собственных ТЗК до 28;
- увеличение объема розничной реализации в РФ до 1 643 тыс. тонн.

## 8.3 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА

ОСНОВНЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ БИЗНЕС-ПЛАНА НА 2011 ГОД ЯВЛЯЮТСЯ:

- объем реализации 2 330 тыс. тонн;
- объем розничной реализации 1 122 тыс. тонн;
- ЕБИТДА 1 762 млн руб. (1 792 с учетом Challenge);
- постоянные затраты ОПЕХ 1 294 млн руб., в том числе 722 млн руб. – затраты филиалов.

## 8.4 НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

В соответствии со стратегией развития авиатопливного бизнеса в 2010 году Компанией продолжено расширение сбытовой сети. Ведется активная разработка ряда проектов на Дальнем Востоке, на юге России, а также в некоторых других регионах страны. В ноябре 2010 года было зарегистрировано дочернее общество ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск», которое в 2011 году приступит к непосредственной заправке воздушных судов в аэропортах «Ульяновск-Восточный» и «Ульяновск-Центральный».

В августе 2010 года решением Правления ОАО «Газпром нефть» одобрено создание дочернего общества «Газпромнефть-Аэро Кыргызстан»; создание и начало производственной деятельности предприятия запланировано на 1 квартал 2011 года.

Значительные усилия прилагаются компанией для интеграции авиатопливного бизнеса NIS в периметр деятельности Компании. Соответственно, Балканский регион находится в зоне пристального внимания при проработке перспективных проектов.

Концентрации организационных и финансовых усилий потребует модернизация топливозаправочной инфраструктуры на военных аэродромах в рамках проекта «Организация заправки летательных аппаратов на авиабазах ВВС МО РФ».

# 9

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Отраслевые риски .....	56
Финансовые риски .....	56
Страновые и региональные риски .....	57
Конкурентные риски .....	58
Антимонопольные риски .....	58
Налоговые риски .....	58
Правовые риски .....	59

## 9.1 ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

1. Нестабильное положение отрасли в целом. Трудное финансовое положение авиакомпаний, вследствие вынужденного снижения тарифов на воздушные перевозки.
2. Снижение удельной заправки воздушных судов, вследствие модернизации авиационного парка.
3. Осуществление государственного регулирования рынка авиатопливообеспечения.

Жесткое государственное и внутриотраслевое регулирование услуг авиатопливообеспечения накладывают серьезные ограничения на деятельность Компании. Постановлением Правительства РФ от 22.07.2009 № 599 утверждены Правила недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий в аэропортах и введено жесткое регулирование тарифов и порядка на оказания услуг по авиатопливообеспечению, установлен свободный доступ авиаперевозчиков к услуге по хранению, обязательный для топливозаправочных комплексов.

ФСТ России не утверждены в полном объеме тарифы на услуги субъектов естественных монополий в аэропортах, что создает дополнительные сложности в деятельности топливозаправочных комплексов.

В настоящее время существует риск установления Правительством РФ запрета на совмещение деятельности по реализации авиатоплива с иными видами деятельности по авиатопливообеспечению, а также введения квоты на реализацию авиатоплива через биржу.

## 9.2 ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Поскольку наибольшая часть экспортной выручки деноминирована в долларах США, а авиатопливо Компаний приобретает за рубли, значительные изменения курса рубля по отношению к доллару США могут оказать негативное влияние на деятельность Компании, расходы по которой в основном выражены в рублях. Таким образом, обесценивание российского рубля по отношению к доллару США, имеет, с течением времени, положительное влияние на кэш-флоу Компании, и наоборот.

Существует некоторый риск упущенной финансовой выгоды – риск наступления косвенного (побочного) финансового ущерба (неполученная прибыль) в результате неосуществления какого-либо мероприятия (например, страхования) или остановки хозяйственной деятельности Компании.

Компания постоянно сталкивается с риском возникновения ситуаций, когда контрагенты не могут выполнить свои обязательства, создавая финансовые убытки для Компании и ее ДЗО. Финансовые активы, которые потенциально подвергают Компанию кредитному риску, по большей части состоят из задолженности покупателей и заказчиков.

## 9.3 СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Последние годы в России отмечены политической стабилизацией, создавшей благоприятный климат для инвестирования в отечественную промышленность и резко снизившей политические риски, связанные с нашей страной. Между тем, последний финансовый кризис негативно сказался на оценке инвестиционного климата в России. Международное рейтинговое агентство Fitch в 2009 году понизило долгосрочный рейтинг РФ в иностранной и национальной валюте (рейтинг дефолта эмитента) до уровня «BBB» с «BBB+» и краткосрочный рейтинг в иностранной валюте до «F3» с «F2», рейтинги в 2010 году не менялись, за исключением прогноза по долгосрочному рейтингу, который в 2010 году изменился с негативного на позитивный.

В отношении деятельности Компании существуют страновые и региональные риски относительно регионов, в которых Компания ведет бизнес.

В Центральной Азии и Северной Африке наблюдается политическая нестабильность, непрозрачность бизнес-процессов.

На зарубежные и региональные рынки в РФ (Дальний Восток, Восточная Сибирь, юг России) Компания планирует осуществить выход без подкрепления собственными ресурсами производства, а также с учетом сложной политической ситуации.

## 9.4 КОНКУРЕНТНЫЕ РИСКИ

Влияние на рынок авиатоплива, на баланс спроса и предложения оказывают различные факторы: ввод новых производственных мощностей, закрытие нерентабельных предприятий, рост объема авиаперевозок, государственная политика, сезонность, климатические особенности года и другие факторы.

### РИСК ХАРАКТЕРИЗУЕТСЯ СЛЕДУЮЩИМИ ФАКТОРАМИ:

1. Активная деятельность на рынке авиатопливообеспечения сетевых компаний-конкурентов («Лукойл-АЭРО», «Аэрофьюэлз», «Аэропорты Юга»).
2. Появление на рынке новых компаний – «РН-Аэро», возможное создание специального сбытового подразделения ТНК-ВР.
3. Тенденция к созданию совместных проектов сетевыми компаниями «Аэрофьюэлз» и «Роснефть» (Новосибирск), «Новопорт» и «Шелл» (Челябинск), направление «Аэрофьюэлз» – предложения конкурентам по совместной деятельности в аэропорту Нижнего Новгорода.

## 9.5 АНТИМОНОПОЛЬНЫЕ РИСКИ

Компания находится под пристальным вниманием Федеральной антимонопольной службы, особенно в части ценообразования авиатоплива. В связи с этим существует риск привлечения Компании к ответственности за нарушение антимонопольного законодательства и применения значительных оборотных штрафов.

## 9.6 НАЛОГОВЫЕ РИСКИ

### НАЛОГОВЫЕ РИСКИ

Изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Компании, а именно:

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- ведение новых видов налогов.

Данные и иные изменения в налоговом законодательстве могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, – снижению чистой прибыли Компании. Многие вопросы, связанные с практическим применением нового законодательства неясны, что усложняет налоговое планирование и принятие соответствующих решений. Эта неопределенность создает риск подвергнуться уплате штрафов и пеней.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ПРАВИЛ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ И ПОШЛИН

Компания осуществляет экспорт АвиаГСМ за рубежом. У Компании могут возникать следующие таможенные риски:

- отказ таможи от принятия контракта и (или) документов для таможенного оформления;
- корректировка таможенной стоимости товара в сторону увеличения таможенных платежей;
- отказ таможи от предоставления участнику ВЭД тарифных преференций (льгот).

Осуществление Компанией внешнеэкономической деятельности, прежде всего, экспорта, приводит к тому, что определенные риски для нее могут нести также изменения правил таможенного контроля и размера пошлин в тех странах, в которые Компания экспортирует авиатопливо.

## 9.7 ПРАВОВЫЕ РИСКИ

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ТРЕБОВАНИЙ ПО ЛИЦЕНЗИРОВАНИЮ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Компания не ведет деятельности, подлежащей лицензированию. Вместе с тем, изменение требований по лицензированию деятельности по заправке, приему на хранение, хранению, транспортировке авиатоплива может негативно отразиться на деятельности ДЗО Компании в том случае, если из-за этих изменений ДЗО не смогут получить/продлить лицензии, необходимые для осуществления дальнейшей деятельности, либо действующие лицензии будут отозваны в судебном порядке.

## СУДЕБНЫЕ РИСКИ

Существуют риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании, которые могут негативно сказаться на результатах ее деятельности. В настоящее время отсутствуют судебные процессы, способные негативным образом повлиять на деятельность Компании.

## РИСКИ ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Компания не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне контроля Компании.

Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременного реагирования на изменения, вносимые в различные отрасли законодательства, а также путем активного взаимодействия с органами законодательной, исполнительной власти.

# 10

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Деятельность совета директоров Общества .....	62
Ревизионная комиссия Общества.....	63
Сведения об аудиторе .....	63
Крупные сделки .....	64
Сделки с заинтересованностью .....	64
Вознаграждение органов управления Компании .....	66
Сведения о соблюдении Компанией Кодекса корпоративного поведения .....	66
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества .....	67

## 10.1 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Управление Компанией осуществляется под руководством совета директоров, который определяет основные стратегические планы и направления развития Компании, а также обеспечивает надзорную функцию за деятельностью генерального директора. Совет директоров ведет активную деятельность. В 2010 году состоялось 34 заседания совета директоров, на которых, в большинстве случаев, присутствовали все члены совета директоров. Решения на заседаниях принимались путем заочного голосования.

Совет директоров Компании состоит из пяти членов. Все они являются неисполнительными членами (не входят в состав исполнительных органов Компании).

### В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ВХОДЯТ:

- Чернер Анатолий Моисеевич (Председатель совета директоров);
- Кадагидзе Леван Давидович;
- Янкевич Алексей Викторович;
- Чудинов Олег Евгеньевич;
- Санников Александр Леонидович.

## 10.2 РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОБЩЕСТВА

### СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

- Запороженко Ольга Вячеславовна;
- Подстаницкий Олег Андреевич;
- Шорин Евгений Евгеньевич.

## 10.3 СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании проводил независимый аудитор ООО «ФБК».



## 10.4 КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

В 2010 году ЗАО «Газпромнефть-Аэро» не совершало сделок, признаваемых, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и уставом Компании, крупными.

## 10.5 СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

### СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, ОДОБРЕННЫЕ АКЦИОНЕРОМ

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ и дата протокола
ЗАО «Совэкс»	Передача ЗАО «Газпромнефть-Аэро» в собственность ЗАО «Совэкс» денежных средств в форме необеспеченного целевого займа для пополнения оборотных средств на следующих условиях: - срок займа: 2 года с момента подписания соответствующего договора займа; - процентная ставка: 16% годовых; - сумма займа: не более 1 200 000 000 рублей.	Генеральный директор ЗАО «Газпромнефть-Аэро» Егоров В.Е., член совета директоров Чудинов О.Е., которые входят в состав совета директоров ЗАО «Совэкс»	Решение от 23.03.2010 г.

### СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ и дата протокола
ООО «Газпромнефть-Аэро Шереметьево»	Передача ЗАО «Газпромнефть-Аэро» в собственность ООО «Газпромнефть-Аэро Шереметьево» денежных средств в форме целевого займа с обеспечением в виде залога имущества и имущественных прав Заемщика на следующих условиях: - общая сумма займа: не более 900 000 000 рублей; - срок займа: до 31.12.2015 г.; - процентная ставка: 12% годовых; - цель займа: финансирование строительства топливозаправочного комплекса в аэропорту «Шереметьево»; - обеспечение: залог объектов недвижимого и движимого имущества, возведенных в результате строительства.	ЗАО «Газпромнефть-Аэро» - участник ООО «Газпромнефть-Аэро Шереметьево» с долей 50%	Протокол от 19.07.2010 г.

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ и дата протокола
ООО «Топливозаправочная компания «Северо-Запад»	Передача ЗАО «Газпромнефть-Аэро» в собственность ООО «ТЭК «Северо-Запад» денежных средств в форме целевого займа на следующих условиях: - общая сумма займа: 30 000 000 рублей; - срок займа: до 31.08.2017 г.; - цель займа: пополнение оборотных средств.	ЗАО «Газпромнефть-Аэро» – участник ООО «ТЭК «Северо-Запад» с долей 50%, Генеральный директор В.Е. Егоров, член совета директоров Чудинов О.Е., которые входят в состав совета директоров ООО «ТЭК «Северо-Запад»	Протокол от 08.09.2010 г.
ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск»	Передача ЗАО «Газпромнефть-Аэро» в собственность ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск» денежных средств в форме целевого займа на следующих условиях: - общая сумма займа: 91 500 000 рублей; - срок займа: до 31.12.2016 г.; - процентная ставка: 12% годовых; - цель займа: финансирование проекта «Авиатопливообеспечение в аэропортах г. Ульяновска».	ЗАО «Газпромнефть-Аэро» - участник ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск» с долей 99%, Генеральный директор В.Е. Егоров, член совета директоров Чудинов О.Е., которые входят в состав совета директоров ООО «Газпромнефть-Аэро Ульяновск»	Протокол от 01.12.2010 г.
ООО «Газпромнефть-Аэро Мурманск»	Заключение дополнительного соглашения к договору целевого займа с ООО «Газпромнефть-Аэро Мурманск» на следующих условиях: - общая сумма займа: 96 500 000 рублей; - цели и сроки выдачи займа, а также график погашения основного долга определяются в соответствии с приложениями к дополнительному соглашению и протоколу.	АО «Газпромнефть-Аэро» – участник ООО «Газпромнефть-Аэро Мурманск»	Протокол от 17.12.2010 г.



## 10.6 ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

За прошедший 2010 год вознаграждение членам совета директоров не выплачивалось.

## 10.7 СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В части, соответствующей законодательной базе в регулировании корпоративных отношений и рынка ценных бумаг, Компанией строго соблюдается Кодекс корпоративного поведения. В Компании своевременно и в срок с соблюдением всех требований закона принимаются все корпоративные решения.

Заседания совета директоров проводятся регулярно, в основном в заочной форме. Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности Компании, принимает решения об участии Компании в новых проектах с учетом рыночной ситуации, систематически оценивает финансовое состояние Компании.

Компания соблюдает принцип корпоративного управления – раскрытие информации о Компании – в строгом соответствии с законодательством. Акционеру по его запросам оперативно и в полном объеме предоставляется интересующая его информация.

## 10.8 ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

При выработке рекомендаций по размеру дивидендов совет директоров действует как в интересах Компании, так и в интересах акционера. Хорошо понимая стратегические цели и объемы инвестиций в развитие бизнеса, а также ожидания акционера, совет придерживается взвешенного подхода. В 2010 году решение о выплате дивидендов акционером не принималось.



## **ЗАО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-АЭРО»**

117218, Россия, г. Москва, ул. Кржижановского, д.14, корп. 3

Тел./Факс: +7 (495) 642-99-67

Тел.: +7 (495) 777-31-11

Эл. почта: aero@gazprom-neft.ru

## **БЛОК ПРОДАЖ (СОТРУДНИЧЕСТВО В РФ)**

Тел.: +7 (495) 642-99-67, доб. 27-94

Факс: +7 (495) 642-99-67

Эл.почта: Bogemskiy.VB@gazprom-neft.ru

## **БЛОК ПРОДАЖ (ЗАРУБЕЖНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО)**

Тел.: +7 (495) 642-99-67, доб. 25-97

Факс: +7 (495) 642-99-67

Эл.почта: Nagudov.AB@gazprom-neft.ru

## **БЛОК РАЗВИТИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКОГО МАРКЕТИНГА**

Тел.: +7 (495) 642-99-67, доб. 24-04

Факс: +7 (495) 642-99-67

Эл.почта: Skvortsov.SV@gazprom-neft.ru

## **БЛОК ЭКСПЛУАТАЦИИ ТЗК**

Тел.: +7 (495) 642-99-67, доб. 27-88

Факс: +7 (495) 642-99-67

Эл.почта: Dayneko.IV@gazprom-neft.ru

## **ПЕРСОНАЛ**

Тел.: +7 (495) 642-99-67, доб. 24-98

Факс: +7 (495) 642-99-67

Эл. почта: Pirova.MF@gazprom-neft.ru

